

# Herzlich willkommen zur Bilanzpressekonferenz 2003



## HOCHTIEF-Konzern

- **2002 erfolgreiches Jahr**
- **Vom negativen Trend der deutschen Branche abgesetzt**



## HOCHTIEF-Konzern

<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>90 Mio. EUR</b>	<b>+ 15 Prozent</b>
<b>Nettoergebnis</b>	<b>43 Mio. EUR</b>	<b>+ 80 Prozent</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>157 Mio. EUR</b>	<b>+ 19 Prozent</b>
<b>Dividende</b>	<b>55 Cent</b>	<b>+ 10 Prozent</b>
<b>Auftragseingang und -bestand</b>		<b>+1,8 Prozent</b>



## HOCHTIEF-Konzern

- **HOCHTIEF Construction: Verlust deutlich reduziert**
- **Flughafen-Management ausgebaut**
- **Weltweit 17 Public-Private-Partnership-Projekte**
- **84 Prozent der Leistung im Ausland erbracht**
- **Turner: bestes betriebliches Ergebnis seit Bestehen**
- **Leighton: Rekordauftragsbestand von 10 Mrd. AUD**

## HOCHTIEF-Konzern

- **Nr. 1 in Deutschland, USA und Australien**
- **Führende Position in Südostasien**
- **In Europa Nr. 4**
- **Weltweit Nr. 5**



HOCHTIEF inside Nr. 3

**No.1**

Die USA sind für jeden internationalen Baudienstleister ein Muss. Mit unserer Tochter Turner sind wir auf dem weltweit größten Baumarkt die Nummer eins der General Builder.

HOCHTIEF – der internationale Bauwert mit Substanz

[www.hochtief.de](http://www.hochtief.de)



## Strategie

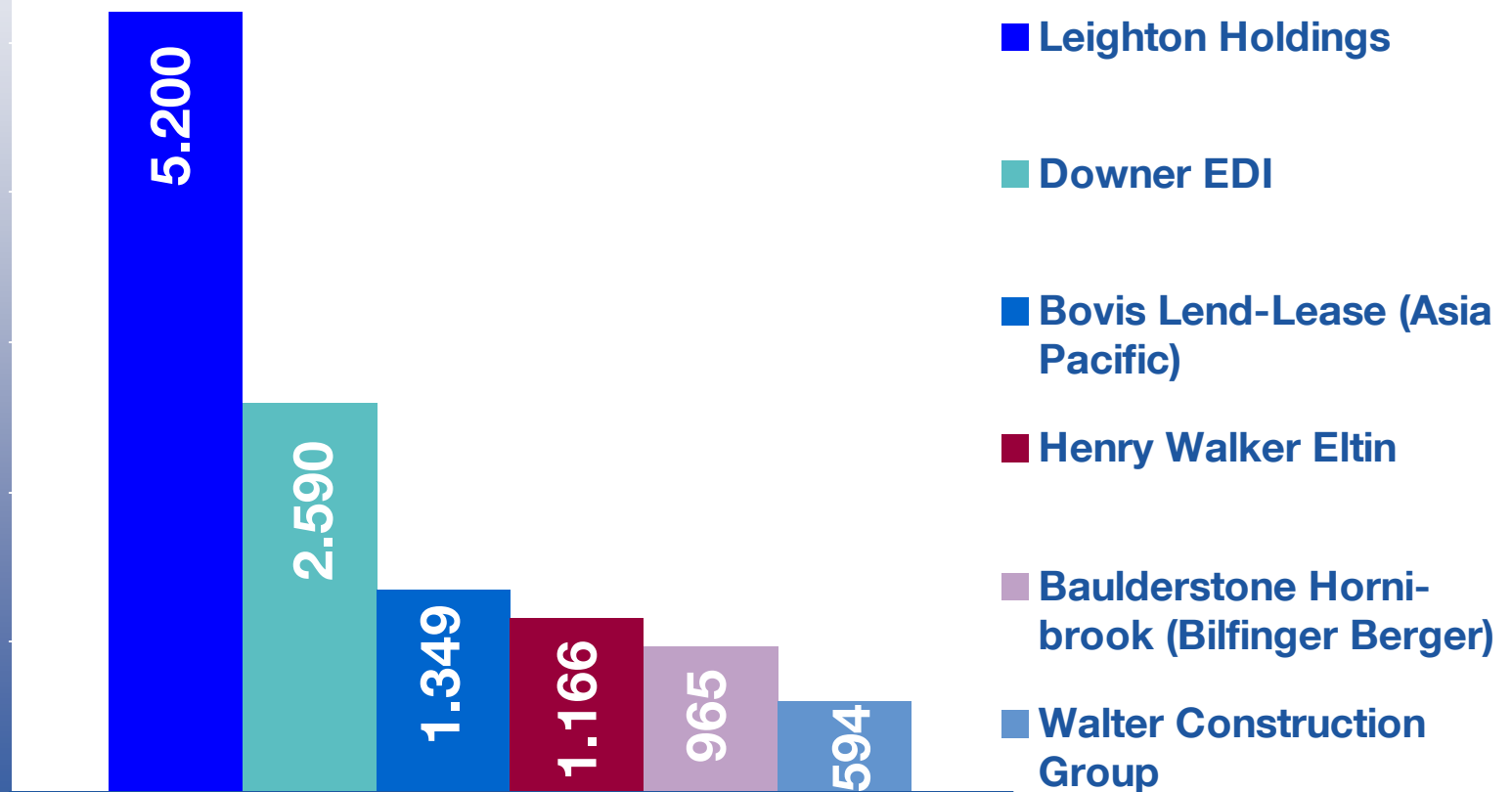
- 1. Wir werden unsere internationale Ausrichtung weiter festigen.**
- 2. Wir werden aus heutiger Sicht 2003 den Break-even bei HOCHTIEF Construction erreichen.**
- 3. Wir werden in unseren profitablen Geschäftsfeldern, vor allem im Dienstleistungsbereich, expandieren.**

## Ballast Nedam: Restrukturierungsprogramm

- Deutlicher Verlust
- In HOCHTIEF-Abschluss allen erkennbaren Risiken Rechnung getragen
- Restrukturierung eingeleitet



## Leighton: Umsatz 2002 im Vergleich zu den Wettbewerbern (in Mio. AUD)



## Leighton: Anspruchsvolle Aufträge



## Leighton: Erfreuliche Perspektive

- Auftragsbestand 5,5 Mrd. EUR
- wesentlicher Beitrag zum Konzernergebnis 2003



## Turner: Rekordjahr 2002

- **Betriebliches Ergebnis** 97 Mio. USD
- **Auftragseingang** 7 Mrd. USD
- **Auftragsbestand** 6 Mrd. USD



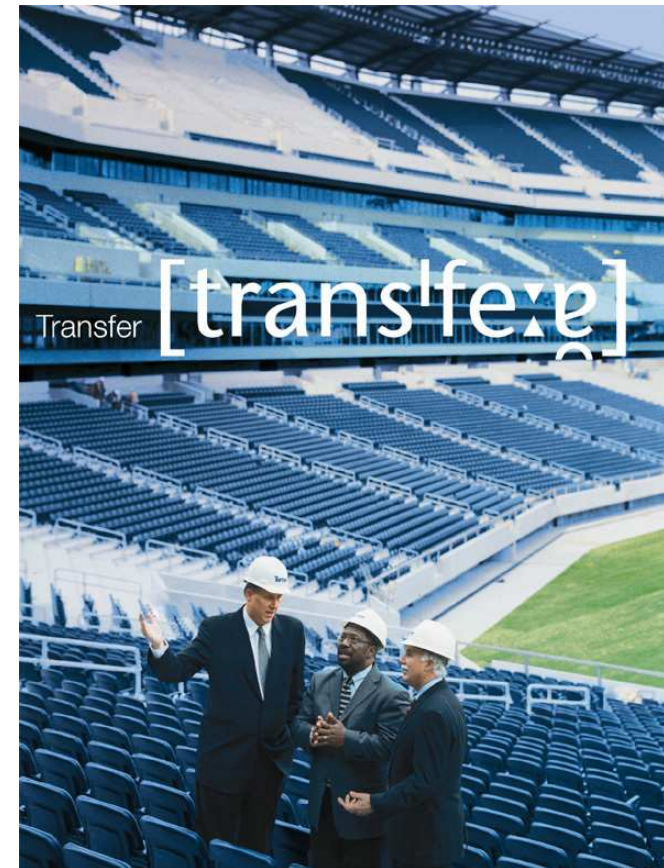
## Turner: Gute Aussichten

- **Konzentration auf expandierende Marktsegmente, z.B. Flughafenbau und Bürogebäude**
- **Optimistischer Ausblick für 2003**



## Wesentliche Vorteile durch internationale Ausrichtung

- Leistungen aus einer Hand für weltweit agierende Kunden
- Gestreutes Risiko
- Hervorragende Ergebnisbeiträge
- Erfahrungsaustausch



## HOCHTIEF Construction

- Turnaround vollzogen
- Verlust um 56 Mio. EUR reduziert



## HOCHTIEF Construction: Erfolgreiche Strategie

- **Erweitertes  
Risikomanagement**
- **PreFair**
- **Konzentration auf  
ertragsstarke Produkt-  
Marktsegmente**



## HOCHTIEF Construction: Erfolgreiche Strategie

- **Größtes Restrukturierungsprogramm der jüngeren HOCHTIEF-Geschichte**
- **Mehr als 8000 Arbeitsplätze nachhaltig gesichert**

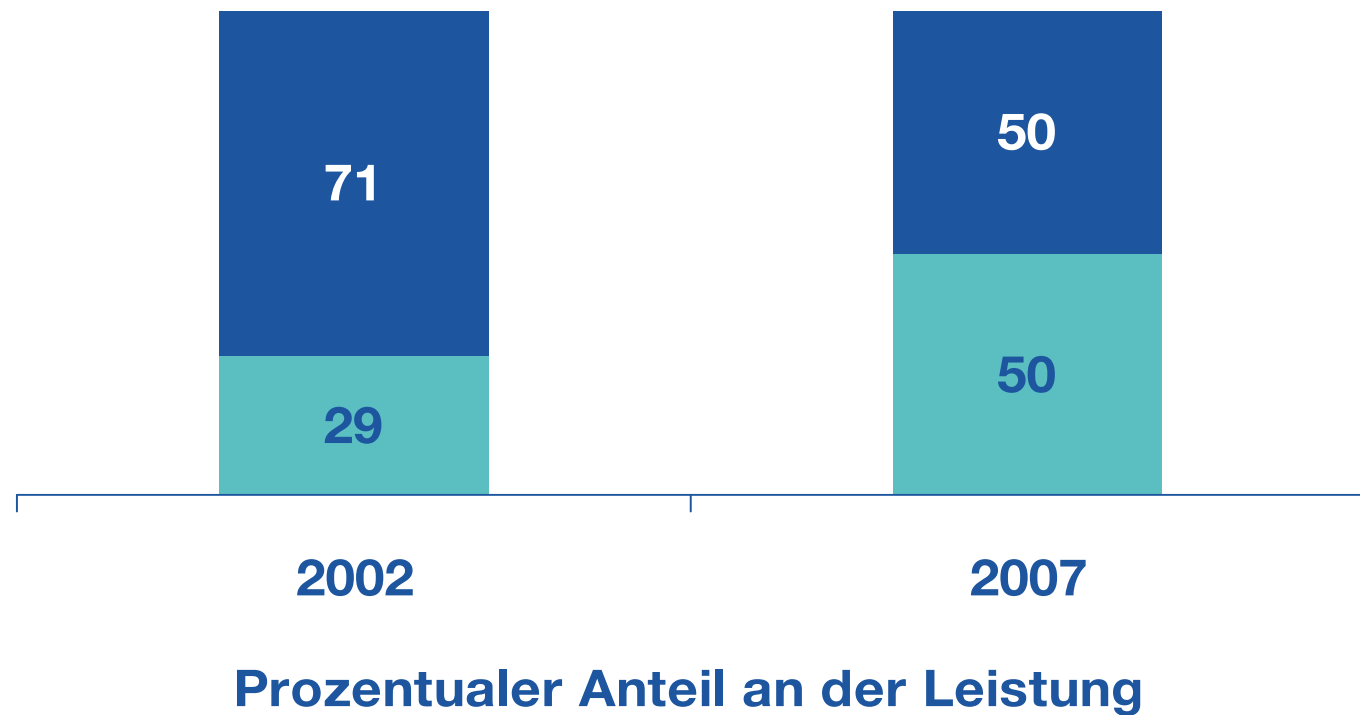


## HOCHTIEF Construction-Projekte im Ausland

- Tiefseehafen in Südafrika
- Gotthard-Basistunnel in der Schweiz
- Themsetunnel in Großbritannien



## HOCHTIEF: Wachsender Dienstleistungsanteil



## HOCHTIEF: Public-Private-Partnership

- **Insgesamt 17 Projekte**
- **davon neun Mautstraßen mit insgesamt 700 Kilometern Länge**
- **Investitionsvolumen 4,7 Mrd. EUR**
- **1,2 Mrd. EUR für HOCHTIEF**



## HOCHTIEF Airport

- Weitere Anteile am Flughafen Hamburg
- 15 Prozent Anteile am Flughafen Sydney
- 49 Prozent Anteile am Beratungsunternehmen TLC



## Privatisierung der Berliner Flughäfen



## **HOCHTIEF: Immobilienprojektentwicklung**


- **40 aktuelle Büro- und Hotelprojekte**
- **Investitionsvolumen:  
1,7 Mrd. EUR**
- **81 Prozent vermietet,  
56 Prozent verkauft**



## Helfmann Park, Frankfurt

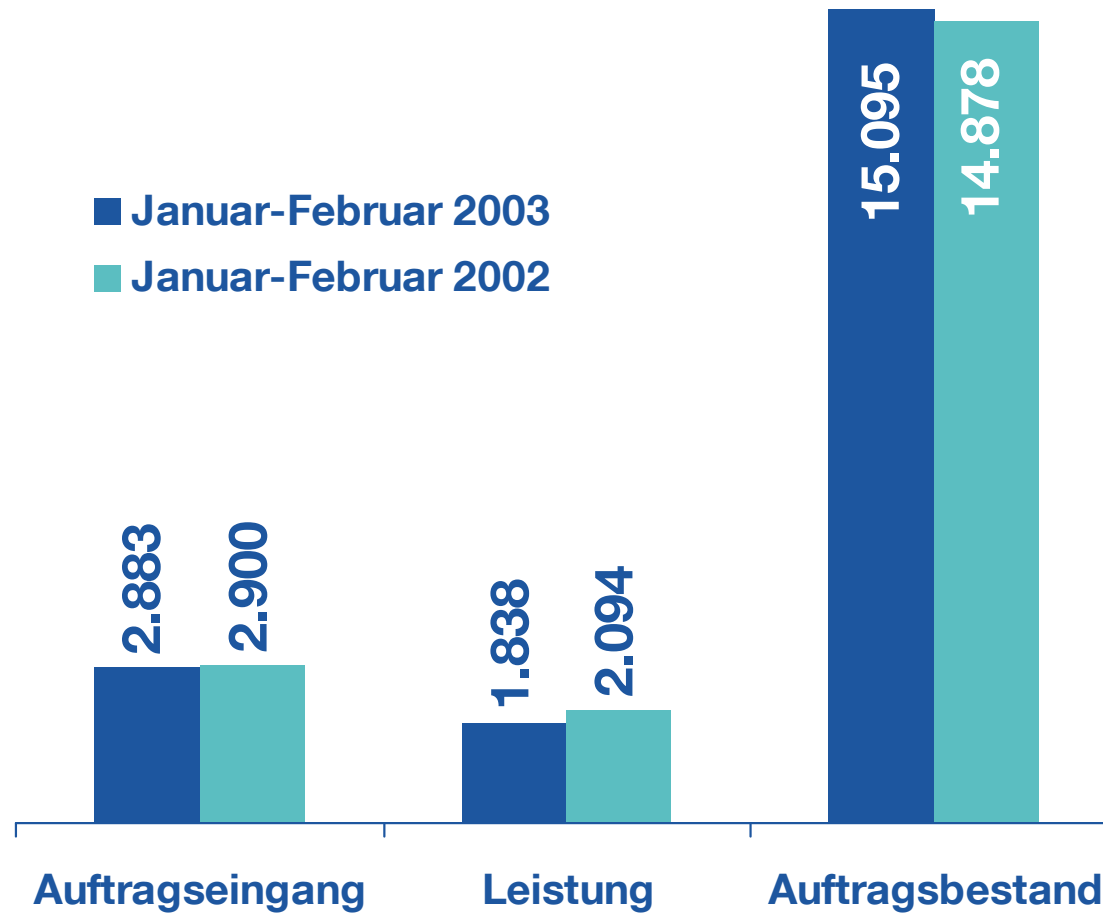


## Facility Management

- **Höchste Wachstumsrate im Konzern**
  - **Umsatz um mehr als 25 Prozent gestiegen**
  - **Ziele:**
    - **Ausbau der Position in Deutschland**
    - **Erschließung von ausländischen Märkten**
-  **Starkes Wachstum auch 2003**



## Auftragsentwicklung Januar bis Februar 2003 in Mio. Euro



## Ausblick 2003

- **Zuwachs bei Auftragseingang, Auftragsbestand und Umsatz**
- **höheres Nettoergebnis**



## Ziele

- **Wir werden unser Ergebnis steigern.**
- **Wir werden im Bereich HOCHTIEF Construction aus heutiger Sicht den Break-even erreichen.**
- **Wir werden unser internationales Netzwerk weiter ausbauen.**
- **Wir werden den Dienstleistungsbereich weiter stärken.**



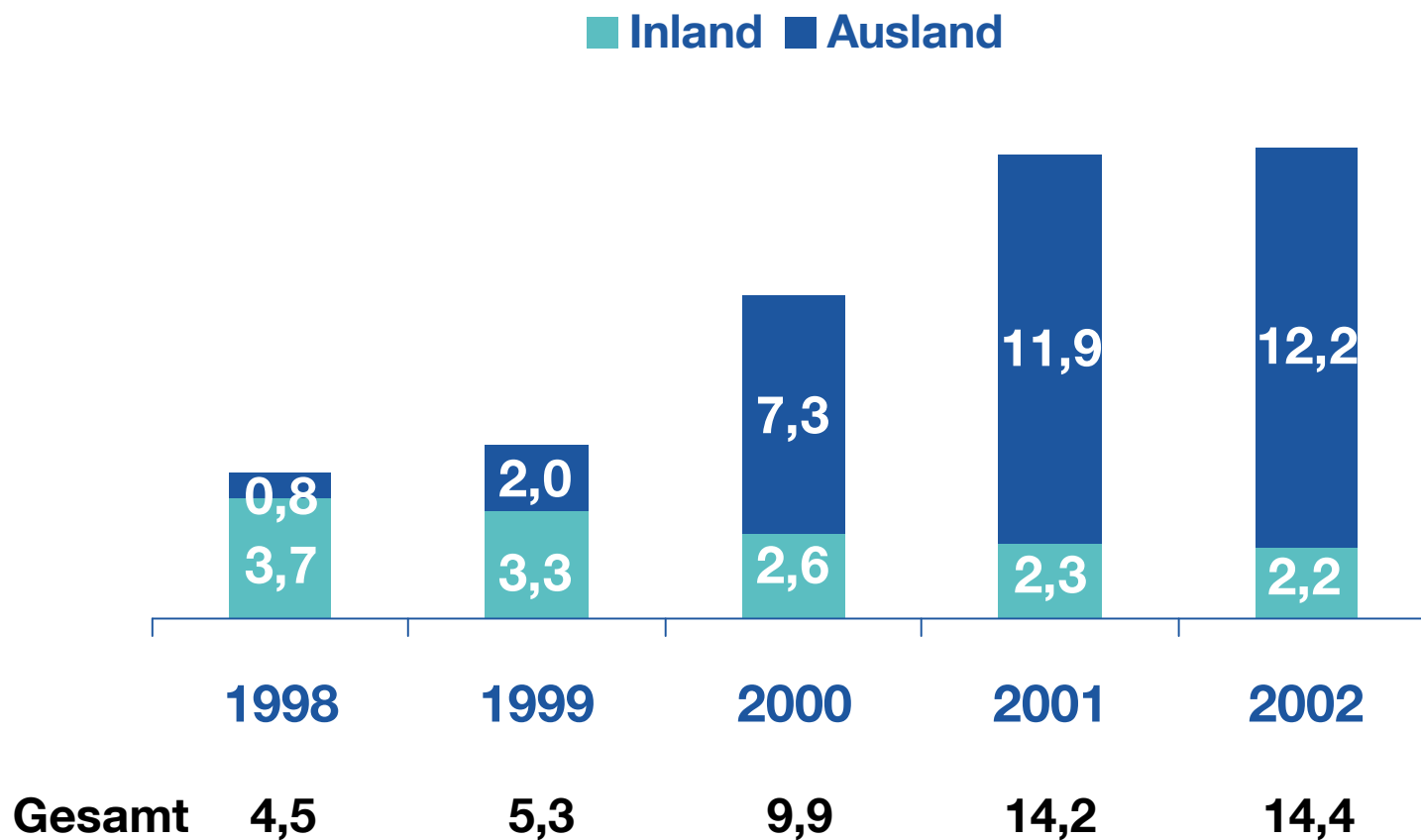


## Bilanzjahr 2002

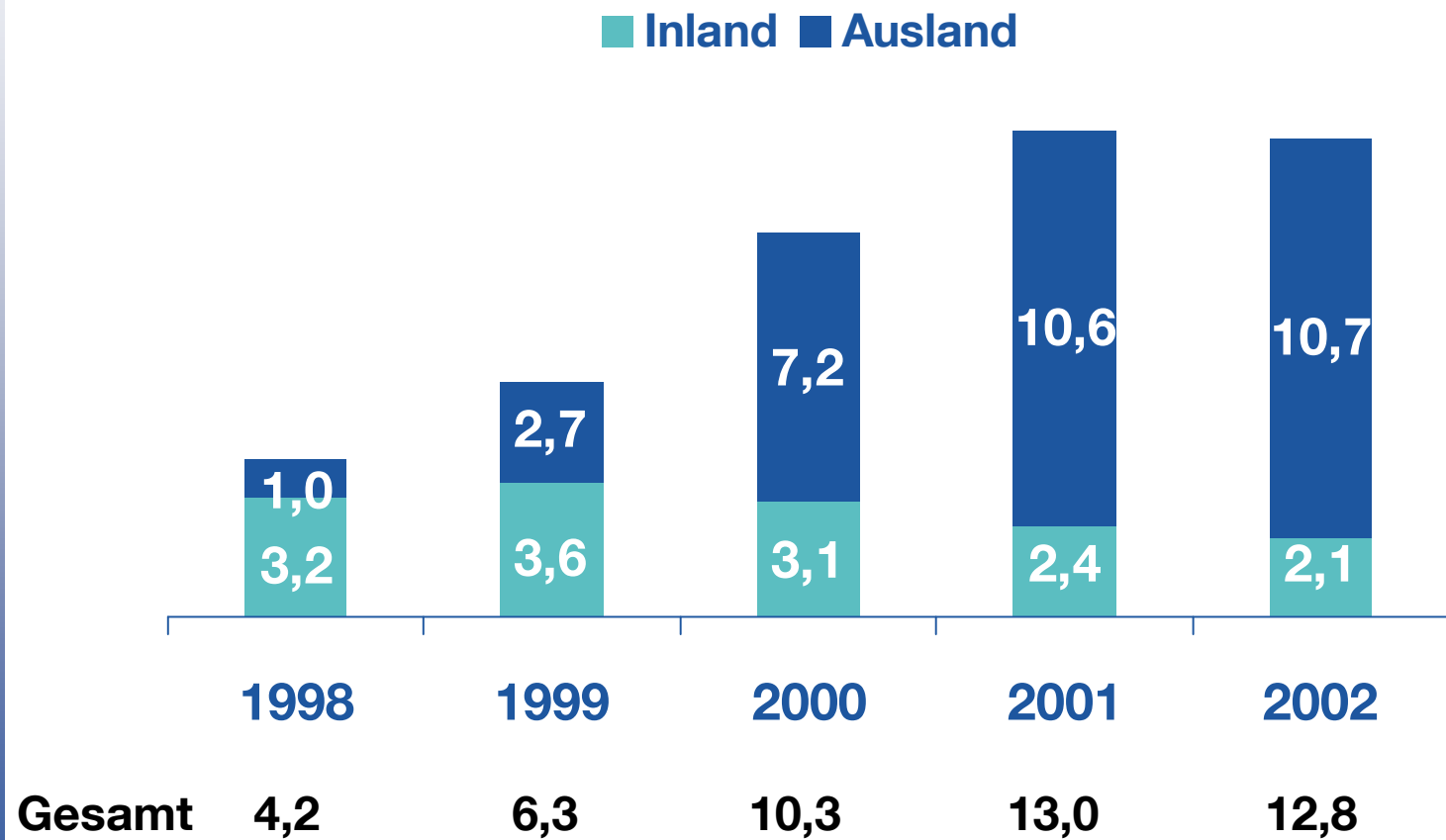
- Konzernergebnis vor Steuern 121 Mio. EUR
- Konzernergebnis nach Steuern 90 Mio. EUR



## Auftragseingang in Mrd. EUR



## Leistung in Mrd. EUR



## Konzernabschluss 2002

HOCHTIEF inside Nr. 3



# No.1

Die USA sind für jeden internationalen Baudienstleister ein Muss.  
Mit unserer Tochter Turner sind wir auf dem weltweit größten Bauplatz  
die Nummer eins der General Builder.

HOCHTIEF – der internationale Bauwert mit Substanz

[www.hochtief.de](http://www.hochtief.de)



## Bilanz in Mrd. EUR

	2002	2001
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7,6</b>	<b>8,0</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>
• Immat. Vermögenswerte	0,2	0,3
• Sachanlagen	1,0	1,0
• Finanzanlagen	1,0	0,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4,9</b>	<b>5,3</b>
• Vorräte und Forderungen	2,8	2,9
• Wertpapiere und liquide Mittel	2,1	2,4
<b>Aktive latente Steuern</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

## Bilanz in Mrd. EUR

	2002	2001
<b>Eigenkapital</b>	<b>1,9</b>	<b>2,2</b>
<b>Eigenkapitalquote in %</b>	<b>25,5</b>	<b>27,1</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>
davon		
• <b>Kreditinstitute</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>
• <b>Lieferungen, Leistungen</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>
<b>Passive latente Steuern</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung in Mio. EUR

	2002	2001
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>12.007</b>	<b>12.171</b>
<b>Bestandsveränderung/Andere aktivierte Eigenleistungen</b>	<b>15</b>	<b>41</b>
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>306</b>	<b>150</b>
<b>Materialaufwand</b>	<b>9.514</b>	<b>9.890</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>1.677</b>	<b>1.638</b>
<b>Abschreibungen</b>	<b>288</b>	<b>266</b>
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>616</b>	<b>586</b>

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung in Mio. EUR

	2002	2001
<b>Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit</b>	<b>233</b>	<b>-18</b>
<b>Beteiligungsergebnis</b>	<b>-142</b>	<b>55</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>30</b>	<b>41</b>
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>121</b>	<b>78</b>
<b>Steueraufwand</b>	<b>31</b>	<b>-</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>90</b>	<b>78</b>



# Auf Wiedersehen bis zur Hauptversammlung am 4. Juni 2003!

